SONAE ARAUCO
Taking wood further

A NOSSA JORNADA DE SUSTENTABILIDADE

Relatório de Sustentabilidade

PROLONGAR O VALOR DA MADEIRA

Painéis derivados de madeira. Beleza, conforto e durabilidade.

Todo o madeira tem valor

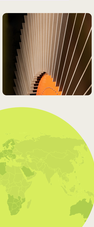
No Sonae Arauco, transformamos madeira proveniente de fontes responsáveis em soluções para mobiliário, design de interiores e construção, combinando design, desempenho e utilização eficiente dos materiais. Através da inovação, da reciclagem e do aprovisionamento controlado, ajudamos a prolongar o valor da madeira ao longo de vários ciclos de vida.





01.SONAE ARAUCO EM NÚMEROS

SOLUÇÕES DE MADEIRA COM UMA ALMA INDUSTRIAL



A Sonae Arauco é um produtor global de soluções de madeira para mobiliário, design de interiores e construção. Presentes em diversos mercados internacionais, combinamos experiência industrial, inovação e foco no cliente para responder às necessidades de um mercado em constante evolução.

~841 M€ — volume de negócio

~2.500 — colaboradores

22 — unidades industriais e comerciais

4 — Operações industriais em 4 países

61 — Vendas para 61 países

100% — da madeira proveniente de fontes certificadas ou controladas

02.DESTAQUES DE 2025

PRINCIPAIS PROGRESSOS

Indicadores do nosso Relatório de Sustentabilidade.

Até **80%** da madeira reciclada incorporada em determinadas gamas de produtos

42% total de madeira reciclada e subprodutos na mix de materiais gerais

100% da madeira utilizada provém de fontes certificadas ou controladas

EPDs Declarações Ambientais de Produto disponíveis em todo o portfólio de produtos

Aproximadamente **3M** de toneladas de CO_2 armazenadas como carbono biogénico nos painéis derivados de Madeira do Sonae Arauco

74% de energia renovável na mix energética total (+5 p.p. em relação a 2024)

43% de redução das emissões Âmbito de GEE (gases de efeito estufa) total face a 2019

Melhor desempenho de segurança de sempre

Taxa de acidentes com perda de dias de ausência de **5,38**

200M€ Empréstimo de 200 milhões de euros vinculado à sustentabilidade, associado ao teor de madeira reciclada e à redução de intensidade de carbono

44.448 horas de formação (uma média de 18 horas por colaborador)

Entre os melhores **5%** a nível global

Classificação ao nível do **Medalha de Ouro** EcoVadis

ONU Signatários do Pacto Global da ONU

0 casos confirmados de corrupção e suborno

Os dados referem-se ao exercício de 2025, salvo indicação em contrário. O âmbito e a metodologia encontram-se descritos no Relatório de Sustentabilidade de 2025.

03.RECONHECIMENTO E COMPROMISSO

A nossa abordagem de sustentabilidade é apoiada por **avaliações externas, sistemas de gestão certificados, ferramentas de transparência dos produtos e compromissos voluntários** que promovem a responsabilização, a melhoria contínua e a confiança das partes interessadas.

MEDALHA DE OURO ECOVADIS EM 2025: ENTRE AS EMPRESAS COM MELHOR DESEMPENHO AVALIADAS A NÍVEL GLOBAL
Avaliação independente de sustentabilidade que abrange dimensões de ESG relacionadas Ambiental, Social e Governança).

PACTO GLOBAL DA ONU
Compromisso com os princípios de direitos humanos, trabalho, ambiente e combate à corrupção.

CADEIA DE CUSTÓDIA FSC™ E PEFC
Apoia ao aprovisionamento responsável de madeira e à sua rastreabilidade.

UNIDADES INDUSTRIAIS CHAVE
certificadas segundo a norma ISO 14001

100% DAS UNIDADES INDUSTRIAIS CERTIFICADAS
segundo normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001

DECLARAÇÕES AMBIENTAIS DE PRODUTO (EPDS)
disponíveis em todo o portfólio de produtos

04. OBJETIVOS E COMPROMISSOS

Os nossos compromissos de sustentabilidade estão integrados na nossa estratégia empresarial e traduzem-se em metas e planos de ação concretos:

-5% REDUZIR A INTENSIDADE DO CONSUMO DE ÁGUA (Comparação com 2023)

+5% AUMENTAR A PERCENTAGEM DE RESÍDUOS ENCAMINHADOS PARA RECICLAGEM (Comparação com 2023)

+5% AUMENTAR A PERCENTAGEM DE RESÍDUOS ENCAMINHADOS PARA VALORIZAÇÃO ENERGÉTICA (Comparação com 2023)

-58.8% REDUÇÃO DAS EMISSÕES DE ÂMBITO 1 E 2 (Comparação com 2019, metas a 2030)

05.CIRCULARIDADE

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)
ODS 12 · 13 · 15

APOIAR A UTILIZAÇÃO CIRCULAR DOS RECURSOS DE MADEIRA



A **bioeconomia circular** é parte integrante do modelo de negócio do Sonae Arauco.

Através da utilização em cascata de madeira reciclada, damos prolongamos a vida útil deste recurso renovável ao longo de múltiplos ciclos de vida, **mantendo os materiais em uso por mais tempo e reduzindo a necessidade de matérias-primas virgens.**

Os nossos painéis de aglomerado de particulas já incorporam elevados níveis de madeira reciclada, com determinadas gamas a atingir até

AGLOMERADO DE PARTÍCULAS (PB)

80% de correção reciclado

Estamos a avançar na incorporação industrial de fibras recicladas em novos soluções de MDF, com o objetivo de atingir até

20% de fibras recicladas em produtos selecionados

MDF



06.AÇÃO CLIMÁTICA E DESCARBONIZAÇÃO

ODS 13

OS PRODUTOS DE MADEIRA PODEM ARMAZENAR CARBONO BIOGÉNICO **DURANTE A SUA VIDA ÚTIL.**

A madeira é um material renovável que captura **naturalmente carbono à medida que cresce.**

Quando utilizada em produtos duradouros, o carbono biogénico permanece armazenado ao longo da sua vida útil, **podendo esse período ser prolongado ao longo de vários ciclos de vida.**

Com base na produção de 2025, a Sonae Arauco estima que os painéis derivados de madeira fabricados nesse ano armazenem aproximadamente **3 milhões de toneladas de CO_2 biogénico durante a sua vida útil.***

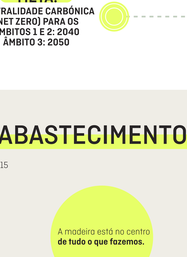
*Cálculo baseado nos volumes de produção anuais, no mix de produtos e nas Declarações Ambientais de Produto (EPDs) elaboradas de acordo com a norma EN 15804.

Na Sonae Arauco, a redução das emissões de gases com efeito de estufa é uma parte fundamental do nosso Plano de Transição Climática. Para apoiar esta ambição, definimos um **roteiro de descarbonização centrado na eficiência energética, nas energias renováveis, na otimização de processos e na redução de emissões.**

74%

ENERGIA RENOVÁVEL
no mix energético total



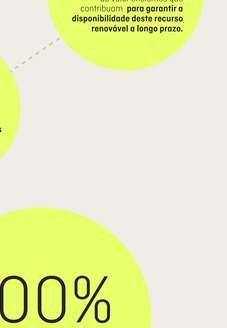


-52%

EMISSÕES DE GEE DE ÂMBITO 1 E 2,
em comparação com 2019

-43%

EMISSÕES TOTAIS DE GEE
em comparação com 2019





38M€

INVESTIMENTO COMPROMETIDO COM A DESCARBONIZAÇÃO,
as energias renováveis e a eficiência energética

META:
NEUTRALIDADE CARBÓNICA (NET ZERO) PARA OS ÂMBITOS 1 E 2: 2040
ÂMBITO 3: 2050

07.ABASTECIMENTO RESPONSÁVEL

ODS 12 · 15

A madeira está no centro **de tudo o que fazemos.**

É por isso que estamos empenhados em assegurar o seu abastecimento responsável, apoiando a gestão ativa das florestas e promovendo cadeias de valor eficientes que contribuam **para garantir a disponibilidade deste recurso renovável a longo prazo.**

Através de políticas de abastecimento robustas, sistemas de certificação e requisitos aplicáveis aos fornecedores, **trabalhamos para reforçar a confiança, a rastreabilidade e as práticas responsáveis em toda a cadeia de valor florestal.**

100%

DE MADEIRA PROVENIENTE DE FONTES CERTIFICADAS OU CONTROLADAS

Toda a madeira utilizada pela Sonae Arauco provém de fontes certificadas ou controladas, em conformidade com os requisitos aplicáveis da cadeia de custódia do FSC™ (FSC™ C009049) e do PEFC (PEFC/14-35-00013).

REFORÇAR PRÁTICAS RESPONSÁVEIS

O abastecimento responsável vai além da madeira. Através do nosso Roteiro de Compras Sustentáveis, definimos expectativas claras em matéria ambiental, social e de ética, aplicamos processos de devida diligência baseados no risco e promovemos a melhoria contínua junto dos nossos fornecedores, contribuindo para uma cadeia de abastecimento mais responsável e resiliente.



08.GESTÃO FLORESTAL E INOVAÇÃO

ODS 13 · 15

APOIAR A **INVESTIGAÇÃO E A GESTÃO** FLORESTAL

A madeira é um recurso renovável, mas a sua disponibilidade a longo prazo **depende de uma gestão florestal ativa, da conhecimento científico e da colaboração ao longo de toda a cadeia de valor florestal.** Através da investigação, de parcerias e de iniciativas florestais, a Sonae Arauco contribui para o desenvolvimento de conhecimento e de práticas de gestão destinadas a **reforçar a resiliência dos ecossistemas florestais.**

GENE RADIATA **PROMOVER A INVESTIGAÇÃO FLORESTAL**

O Gene Radiata é um projeto de I&D florestal centrado na melhoria da produtividade, adaptabilidade e resiliência das espécies de pinheiro. Através do melhoramento genético e de ensaios de campo a longo prazo realizados em diferentes condições de solo e clima, o projeto contribui para o conhecimento científico e apoia o desenvolvimento de recursos florestais mais preparados para os desafios atuais e futuros da floresta.

244

FAMÍLIAS DE **PINHEIRO-BRAVO** E **PINHEIRO-RADIATA** AVALIADAS

12

LOCAIS DE ENSAIO, **EM DIVERSAS CONDIÇÕES DE SOLO E CLIMA**

+26%

GANHO MÉDIO DE CRESCIMENTO alcançado pelas famílias de pinheiro-radiata selecionadas*

*Ensaio de descendência em múltiplas localizações utilizando métodos de planeamento experimental. Dados recolhidos entre 2021 e 2024, com base em 2021-2026, ganho de 26% em comparação com a primeira época de Portugal.

10

FAMÍLIAS DE PINHEIRO-RADIATA identificadas como as mais adequadas às condições de solo e clima portuguesas

ANTARR

APOIAR A RESILIÊNCIA FLORESTAL ATRAVÉS DE PRÁTICAS DE GESTÃO ATIVA

Na qualidade de gestor operacional do projeto ANTARR, a Sonae Arauco está diretamente envolvida na implementação de atividades de gestão florestal destinadas a apoiar a resiliência florestal e o sequestro de carbono. O projeto combina práticas de gestão ativa com uma visão de longo prazo para a sustentabilidade florestal, contribuindo para a criação de paisagens florestais mais saudáveis e produtivas.

hectares sob gestão florestal ativa

340+

hectares sob serviços de gestão de património florestal

11,000+

09.EDIFÍCIOS

ODS 9 · 11

PROMOVER A ESCOLHA DE MATERIAIS **DE MENOR IMPACTO PARA PROJETOS DE CONSTRUÇÃO**

Os projetos de construção exigem cada vez mais informação ambiental e técnica fiável que apoie a seleção de materiais e a avaliação dos projetos. A Sonae Arauco fornece produtos, documentação e ferramentas que podem apoiar os clientes que trabalham com sistemas reconhecidos de certificação de edifícios, dependendo do produto selecionado, dos requisitos do projeto e dos critérios de certificação aplicáveis.

CERTIFICAÇÃO DE EDIFÍCIOS E INFORMAÇÃO SOBRE PRODUTOS

LEED®

Alguns produtos podem contribuir para requisitos **específicos de créditos LEED®** em categorias como Materiais e Recursos e Qualidade Ambiental Interior, dependendo das condições específicas do projeto e dos critérios de certificação aplicáveis.

CERTOS PRODUTOS OSB, PB E MDF PODEM CUMPRIR CRITÉRIOS ESPECÍFICOS DE CRÉDITOS LEED®, ESPECIFICAMENTE EM TERMOS DE:

EPDs

As Declarações Ambientais de Produto (EPDs) estão disponíveis para os gamas de produtos, **apresentando uma visão transparente do seu impacto ambiental, com base na norma EN 15804.**

ORIGEM

100% de madeira utilizada provém de fontes certificadas ou controladas, com soluções certificadas pelo FSC™ (Forest Stewardship Council™) em todas as gamas.

RECICLAGEM

As gamas de PB incorporam **grandes quantidades de madeira reciclada** e, além disso, a empresa implementou um circuito de reciclagem de resíduos de madeira, o que permite a sua reintegração no processo industrial.

MATERIAIS DE BAIXAS EMISSÕES

As soluções OSB, PB e MDF estão disponíveis com **reduzidas taxonias de formaldeído.**

REACH

Conformidade com os requisitos europeus relativos ao registo, avaliação e utilização segura de substâncias químicas.

Declarações Ambientais de Produto (EPDs)

Disponíveis em todo o portfólio de produtos da Sonae Arauco, fornecendo informação ambiental verificada de forma independente com base em metodologias de avaliação do ciclo de vida, apoiando a avaliação e comparação de produtos.

FSC™ e PEFC

Certificações da cadeia de custódia que promovem a gestão florestal responsável e o abastecimento rastreável de matérias-primas à base de madeira.

DOCUMENTAÇÃO AMBIENTAL E TÉCNICA

Para apoiar o planeamento de projetos, a definição de especificações e a avaliação de materiais, a Sonae Arauco disponibiliza:

- **Declarações Ambientais de Produto (EPDs).**
- **Declarações de Desempenho (DoP), quando aplicável.**
- **Fichas técnicas e perfis de produto.**
- **Informações sobre o produto, incluindo composição, emissões, recomendações de gestão ao fim de vida.**

CALCULADORA DA PEGADA DE CARBONO

Uma ferramenta digital que permite aos clientes avaliar e comparar a pegada de carbono das soluções de madeira selecionadas, utilizando informações específicas do produto.

ACEDA À CALCULADORA

10.INOVAÇÃO E PRODUTOS

ODS 9 · 12



INOVAÇÃO QUE CRIA VALOR ATRAVÉS DE SOLUÇÕES DE MADEIRA

A inovação permite à Sonae Arauco criar valor para os clientes, respondendo simultaneamente aos desafios de sustentabilidade e às necessidades futuras do mercado. Através da investigação, do desenvolvimento tecnológico e de parcerias colaborativas, a empresa promove materiais circulares, soluções de base biológica e aplicações inovadoras.

INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO AS ATIVIDADES DE INOVAÇÃO DA SONAE ARAUCO CENTRAM-SE EM TRÊS ÁREAS ESTRATÉGICAS:



Estas prioridades são reforçadas pela participação em projetos de I&D portugueses e europeus, desenvolvidos em colaboração com empresas, centros tecnológicos e instituições de investigação.

PROJETOS DE I&D EM DESTAQUE

SusBoard

Desenvolvimento de uma resina produzida a partir de matérias-primas de base biológica e concebida para evitar a adição de formaldeído, sujeito a validação através de métodos de ensaio definidos, na produção de P8 e MDF. O projeto contribui para apoiar a transição para materiais primas renováveis e soluções alternativas de aglutinantes para painéis derivados de madeira.

EcoReFibre

Desenvolvimento de tecnologias para recuperar fibras provenientes de resíduos pós-consumo de MDF e painéis de fibra, com vista à sua potencial reintrodução na produção de painéis. O projeto apoia a estratégia de reciclagem de MDF a longo prazo da Sonae Arauco e o desenvolvimento de ciclos de materiais em circuito fechado para painéis derivados de madeira.

F2F (Fibre-to-Fibre)

Apoio à implementação industrial da reciclagem de MDF, permitindo que as fibras de MDF recicladas sejam reintroduzidas na produção de novos painéis de madeira. O projeto contribuiu para o desenvolvimento do linha industrial de reciclagem de MDF da Sonae Arauco em Mangualde.

Wood4Rise

Desenvolvimento de produtos de madeira transformada para aplicações na construção, com foco na eficiência dos materiais e nos requisitos de durabilidade, em condições de utilização definidas.

INOVAÇÃO DE PRODUTO



O BioReFiber X representa a próxima geração de soluções de MDF da Sonae Arauco. Atualmente em fase de introdução no mercado, combina fibras de MDF recicladas com uma resina de equilíbrio de biomassa com teor de 30% de base biológica, proveniente de subprodutos florestais. Esta formulação única com renovável podem ser integrados em painéis derivados de madeira, mantendo simultaneamente o desempenho técnico exigido para aplicações convencionais de MDF. Com base na composição preliminar do produto e em pressupostos de cálculo definidos, algumas configurações do BioReFiber X podem apresentar uma pegada de carbono até 25% inferior, em comparação com o MDF convencional. A redução depende das especificações do produto e da metodologia utilizada.

PORTFÓLIO DE PRODUTOS

Innovus®

Uma das principais gamas de produtos da Sonae Arauco, as soluções decorativas Innovus® combinam design contemporâneo, desempenho técnico e utilização de materiais circulares. Oferecendo uma vasta escolha de decorativos e texturas para aplicações em mobiliário e design de interiores, o portfólio inclui produtos com incorporação de até 80% de madeira reciclada, ao mesmo tempo que proporciona flexibilidade de design e informação ambiental transparente.

Agepan®

Um portfólio abrangente de soluções de madeira para sistemas de construção modernos. A renovada marca Agepan® combina desempenho técnico, versatilidade de aplicação e informação ambiental, apoiando as escolhas de materiais em projetos de arquitetura e construção. Estão disponíveis Declarações Ambientais de Produto (EPDs) para todo o portfólio, enquanto o selo IBU (Institut Bauen und Umwelt) fornece verificação independente de acordo com normas reconhecidas para produtos de construção.



Desempenho e Transparência do Produto

A Sonae Arauco oferece uma seleção de painéis com emissões muito baixas de formaldeído, com desempenho de acordo com a classe E05. O desempenho ambiental dos produtos é sustentado por Declarações Ambientais de Produto (EPDs) verificadas de forma independente, disponíveis em todas as gamas de produtos.

11.OPERAÇÕES

ODS 6 · 7 · 12

ONDE O VALOR DA MADEIRA É PROLONGADO

As nossas fábricas são o local onde o valor da madeira é prolongado todos os dias. É aqui que a madeira é transformada. Através de investimentos em tecnologia, otimização de processos e medidas de gestão ambiental, trabalhamos para melhorar a utilização eficiente da energia, da água e das matérias-primas em todas as nossas operações.

ENERGIA

Promovemos a utilização eficiente da energia através da otimização de processos e de investimentos em soluções de energia renovável e energia recuperada.

ÁGUA

Implementamos medidas de gestão da água centradas na monitorização, eficiência e reutilização, contribuindo para otimizar o consumo de água em todos os processos industriais e aumentar a recirculação da água, sempre que possível.

EMISSÕES ATMOSFÉRICAS

Investimos em tecnologias e medidas operacionais destinadas a controlar as emissões atmosféricas provenientes de processos industriais e a apoiar a melhoria ambiental contínua.

RESÍDUOS E UTILIZAÇÃO DE RECURSOS

Promovemos a recuperação e a valorização dos materiais gerados ao longo das nossas operações, apoiando simultaneamente a utilização eficiente dos recursos e a redução da intensidade de resíduos.



12.PESSOAS E SEGURANÇA

ODS 1 · 8

LOCAIS DE TRABALHO MAIS SEGUROS. EQUIPAS QUALIFICADAS. RESPONSABILIDADE PARTILHADA.

Os nossos colaboradores estão no centro das nossas operações. Em todas as nossas unidades, a segurança, o desenvolvimento de competências e o envolvimento dos colaboradores são apoiados por iniciativas concebidas para reforçar as capacidades, promover a responsabilidade e ajudar a criar locais de trabalho mais seguros.



SEGURANÇA

Promover uma forte cultura de segurança através de programas de prevenção, sensibilização para os riscos, formação e iniciativas de melhoria contínua em todas as operações industriais.

FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Apoiar o crescimento profissional através de oportunidades de formação e desenvolvimento concebidas para reforçar as capacidades técnicas, operacionais e de liderança.

ENVOLVIMENTO E BEM-ESTAR DOS COLABORADORES

Promover um ambiente de trabalho que valorize a colaboração, a inclusão, o bem-estar e a participação ativa dos colaboradores em todo o organização.

COMUNIDADES LOCAIS

Apoiar iniciativas que contribuam para a educação, a inclusão social e o desenvolvimento comunitário nas regiões onde o Sonae Arauco opera.

MELHOR DESEMPENHO DE SEGURANÇA DE SEMPRE TAXA DE ACIDENTES COM BAIXA DE 5,38

44.448
HORAS DE FORMAÇÃO MINISTRADAS

18 horas
MÉDIA DE FORMAÇÃO POR COLABORADOR

1M€
INVESTIDOS EM FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS

LIDERANÇA E DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS

SAKA Sonae Arauco Knowledge Academy

Academia estruturada de aprendizagem e partilha de conhecimento que apoia o desenvolvimento de competências e a melhoria contínua em todo o Grupo.

Programa de Liderança

Programa transversal ao Grupo concebido para fortalecer as competências de liderança e reforçar a visão de longo prazo da empresa em todas as funções e locais.

13.GOVERNANÇA

SUSTENTABILIDADE INTEGRADA EM TODA A ORGANIZAÇÃO

A sustentabilidade é uma responsabilidade partilhada na Sonae Arauco. Está integrada em todas as funções, locais e níveis de liderança através de um modelo de governação que integra as questões ambientais, sociais e de governança (ESG) nas decisões estratégicas, operacionais e de investimento.

GOVERNANÇA DA SUSTENTABILIDADE

A sustentabilidade na Sonae Arauco é gerida através de um modelo integrado, com supervisão estratégica da Comissão Executiva e coordenação do Grupo de Trabalho de Sustentabilidade. A estrutura de governação é apoiada pelo Grupo Consultivo de Sustentabilidade da Sonae e por uma rede de Embaixadores de Sustentabilidade que representam diferentes funções empresariais, ajudando a garantir o alinhamento entre a estratégia, a implementação e a melhoria contínua.

Esta brochura apresenta temas e indicadores de sustentabilidade relativos ao exercício de 2025. Para informações completas, incluindo definições, metodologias, âmbito de reporte, desempenho histórico e progresso em relação às metas estabelecidas, consulte o Relatório de Sustentabilidade da Sonae Arauco de 2025.

VER O RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE